

Опыт внедрения систем управления проектами корпоративного уровня на базе Microsoft Office Project 2003.

Подходы к интеграции Microsoft Project и ERP-систем

Андрей Белозеров
Генеральный директор
Центр Внедрения «ТЕКОРА»

ТЕКОРА
центр внедрения

- ТЕКОРА-Консалтинг
- Учебный центр ТЕКОРА
- Центр Внедрения ТЕКОРА
- ТЕКОРА ИТ

ТЕ хнологии

КО рпоративного

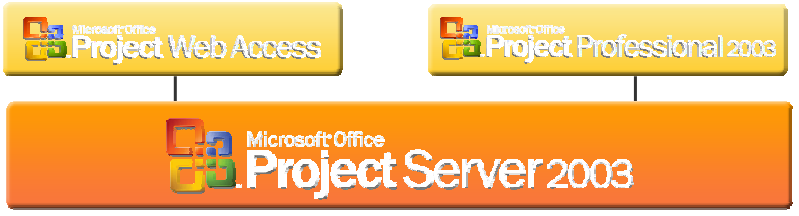
РА звития

WWW.TEKORA.RU

Microsoft Office Project 2003

Руководство, функц. менеджеры, исполнители

Менеджеры проектов



Центральное хранилище информации

Выстраивание ИС УП в соответствии с корпоративной моделью и стандартом по УП

Мегарос Менеджмент

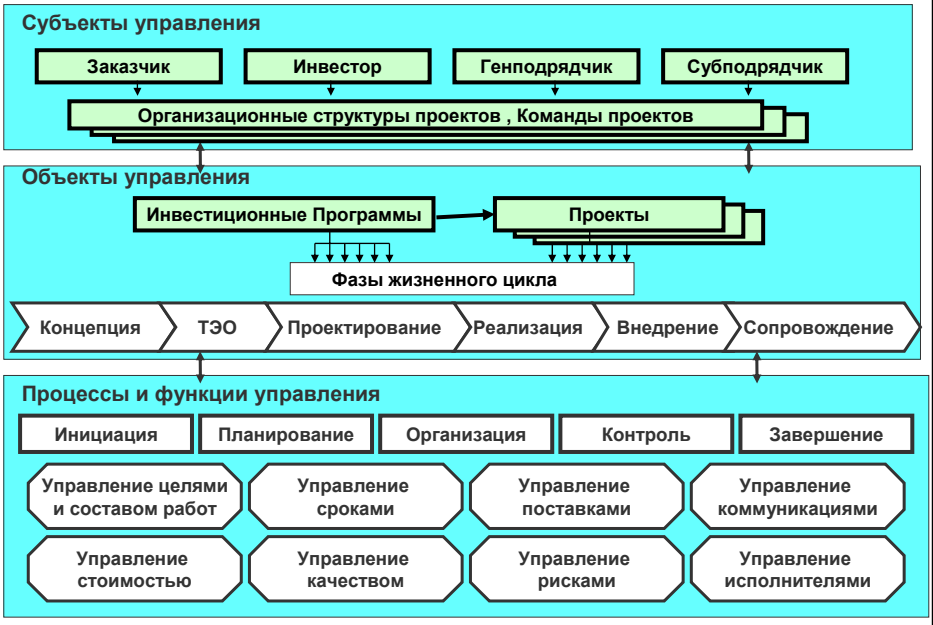
Система поддержки управления проектами холдинга «Мегарос-Менеджмент»

ТЕКОРА центр внедрения

Microsoft Business Forum 2005 *ДИНАМИКА БИЗНЕСА*

Microsoft Business Solutions

Системная модель УПП



Корпоративный стандарт по УП

- **ТИПОВОЙ ПРОЕКТ** (объект управления)
- **ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ** (процессы и процедуры)
- **ПРОЕКТНЫЕ СТРУКТУРЫ И РОЛИ** (субъекты управления)
- **АЛЬБОМ ФОРМ ДОКУМЕНТОВ**

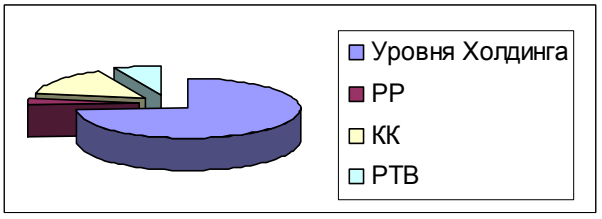
Проектирование ИС УП на базе модели и стандарта

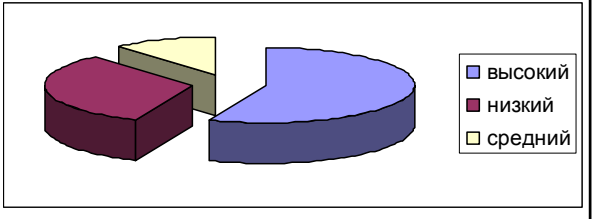
Процессы и процедуры управления проектами	**Функциональные требования к ИС УП**
Организационная структура УП	**- перечень АРМ, - структура системы безопасности Microsoft Project**
Классификация проектов и параметры управления	**- перечень настроек системы (коды структуры, разрезы аналитики) - состав форм отчетности**

Взаимосвязь настроек Microsoft Project и стандарта

Параметры объекта управления	Код структуры
Тип проекта по уровню управления	Проекты уровня Холдинга Проекты уровня СБЕ
Тип проекта по приоритету	Высокий Средний Низкий
Тип проекта по направлению деятельности	Проекты развития бизнеса с прямой отдачей Проекты развития бизнеса с непрямой отдачей Проекты корпоративного развития

Примеры отчетов (OLAP-аналитика)





Взаимосвязь настроек Microsoft Project и стандарта

Компонента КСУП	Настройки Microsoft Project
Параметры контроля проектов	**структура индикаторов:** **отставание по расписанию** **отклонение бюджета**
Перечень рабочих документов по проекту	**структура типовой библиотеки SharePoint**

Взаимосвязь настроек Microsoft Project и стандарта

Компонента КСУП	Настройки Microsoft Project
Организационная структура	**Структура декомпозиции ресурсов** **Типы АРМ:** **Менеджер проекта** **Куратор проекта** **Директор СБЕ** **Руководство Холдинга**
Процессы управления проектами	**Шаблоны проектов:** **уровня Холдинга** **уровня СБЕ** **lite**

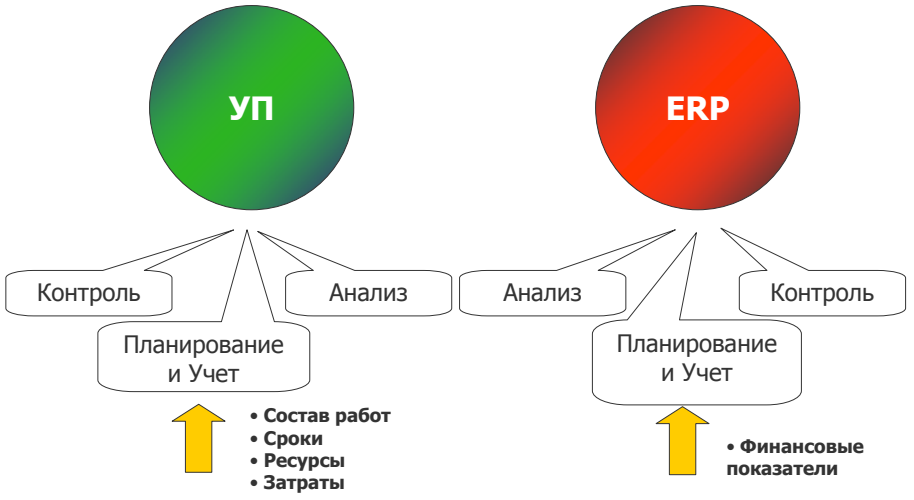
ТЕКОРА центр внедрения
Microsoft Business Forum 2005 *ДИНАМИКА БИЗНЕСА*
Microsoft Business Solutions

Преимущества подхода

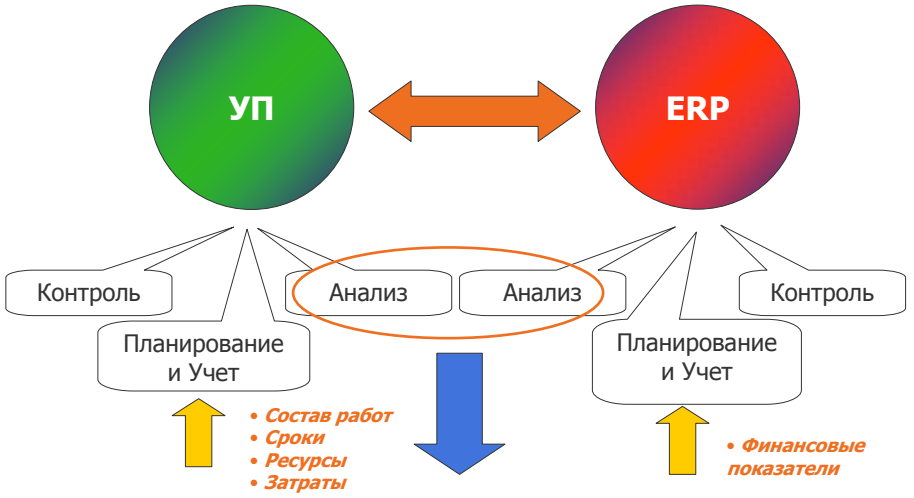
- обеспечение прозрачности Компании, холдинговой структуры
- поддержка **управленческих процессов** автоматизированной системой, а не автоматизированной системы управленческими процессами
- оптимальное использование функциональности ИС

Подходы к интеграции Microsoft Project и ERP-систем

Типичная ситуация



НЕ типичная ситуация



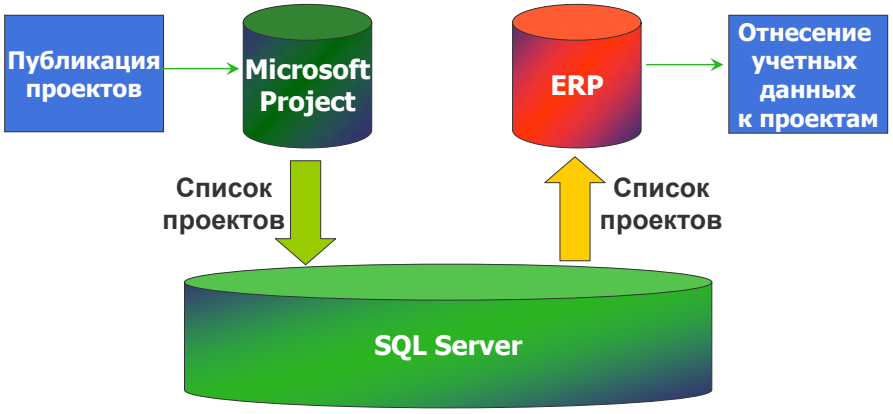
Что можно сделать?

- **MS Project используется для управления проектами**
  - Подготовка и отслеживание КП
  - Назначение ресурсов
  - Стоимость ресурсов
- **ERP система используется для управления финансами и ресурсами**
  - Планирование финансовых и ресурсных показателей (бюджетирование)
  - Учет финансовых показателей (фактические данные)
- **Анализируем все вместе!**

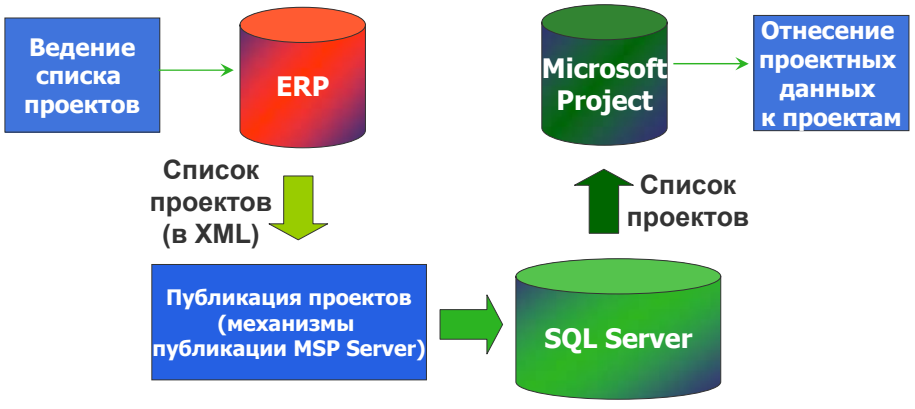
1. Настройка схем синхронизации потоков данных

- **Определение мастер-системы**
- **Определение механизма выгрузки структуры портфеля проектов**
- **Проектирование и настойка схем *синхронизации* потоков данных**

1a. Мастер-система – Microsoft Project



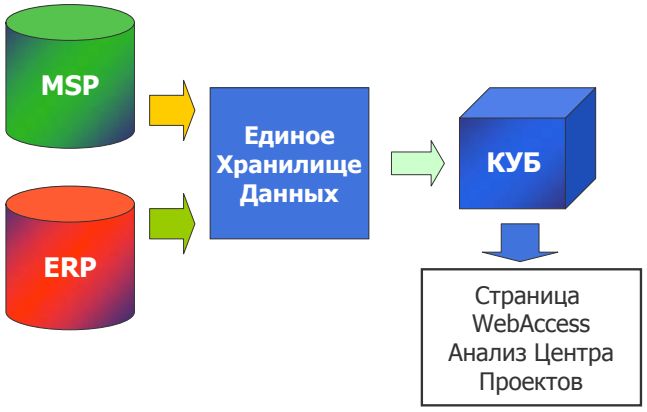
1b. Мастер-система – учетная система



2. Независимый ввод данных

- Формирование КП проекта в Microsoft Project EPM
- Формирование бюджета (планирование) и учет фактических данных в ERP-системе

3. Централизованный анализ



ДЕМОНСТРАЦИЯ

Что в итоге? Полезность:

- **Новые управленческие возможности:**
  - более точный финансовый анализ проектной деятельности
  - контроль целевого финансирования
  - принятие решений о распределении фин. ресурсов в портфеле проектов
- **Возможность сверки данных**
- **Распределение функций работы с информацией в соответствии с обязанностями и уровнями доступа сотрудников**

Выводы

- **Microsoft Project – не только инструмент, но платформа для построения гибкой информационной системы Управления проектами с возможностями:**
  - адаптации под организационные процедуры
  - интеграции с другими ИС
  - масштабирования
  - территориальной распределенности
- **Корпоративное управление проектами и управление ресурсами (ERP) умеют и должны быть интегрированы между собой – как методологически, так и информационно**

ВОПРОСЫ ?

Андрей Белозеров
andreyb@tekora.ru
095 334-7168, 334-1050

ТЕхнологии
КОрпоративного
РАзвития

ТЕКОРА центр внедрения
Microsoft Business Forum 2005 *ДИНАМИКА БИЗНЕСА*
Microsoft Business Solutions

Microsoft®

Your potential. Our passion.™

© 2005 Microsoft Corporation. All rights reserved.
This presentation is for informational purposes only. Microsoft makes no warranties, express or implied, in this summary.